|  |
| --- |
| МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  федеральное государственное АВТОНОМНОЕ образовательное учреждение ВЫСШЕГО образования  «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» |
| **Обнинский институт атомной энергетики –**  филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  **(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)** |

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ    И.о. директора ИАТЭ НИЯУ МИФИ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.А. Осипова |
|  |

**Программа**

**вступительного испытания – собеседования**

**для магистерской программы**

направление подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Магистерская программа «Логистический менеджмент»

|  |
| --- |
| СОГЛАСОВАНО  Председатель аттестационной комиссии  Руководитель образовательной программы «Менеджмент», к.э.н., доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кузнецова А.А.  Члены аттестационной комиссии:  доцент отделения социально-экономических наук, к.э.н.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Найденкова К.В.  доцент отделения социально-экономических наук, к.э.н., доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Новосадов С.А. |

Обнинск 2019

**1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Цель экзамена – отобрать наиболее подготовленных абитуриентов для обучения в магистратуре, выяснить мотивы продолжения обучения по выбранной программе.

Продолжительность экзамена – 70 минут.

Результаты экзамена оцениваются по 100-балльной шкале.

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами и любыми другими электронными средствами.

Вступительное испытание в магистратуру проводится в форме письменного испытания и последующего собеседования с обязательным оформлением ответов на вопросы билета в письменном виде. Экзаменационный билет включает:

- 2 тестовых вопроса по теории менеджмента по 10 баллов на сумму 20 баллов;

- краткий ответ на теоретический вопрос – 25 баллов;

- ситуационная задача на обоснование эффективности принятия управленческого решения или управление проектами максимально оценивается в 55 баллов.

**2. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ИСПЫТАНИЮ**

**Тема 1. Управленческие решения**

Процесс принятия решения. Цикл управления. Классификация управленческих решений. Построение дерева целей организации, подразделения организации. Методы конкурентной борьбы. Контроль реализации управленческого решения. Оценка эффективности управленческих решений. Роль руководителя в принятии решения. Сравнительная характеристика стилей управления.

**Тема 2. Стратегический менеджмент**

Сущность, значение и особенности формулировки миссии компании. Целеполагание. Цели фирмы. Анализ окружающей среды предприятия. SWOT-анализ. PEST-анализ. Типы стратегий компании. Основные принципы концепции Всеобщего управления качеством и их использование в современной практике управления. Стратегическое управление человеческими ресурсами. Управление знаниями.

**Тема 3. Организационное поведение**

Роль человека и человеческих ресурсов общества в экономических преобразованиях и социальных изменениях. Определение и функции поведения. Многообразие и конфликт социальных ролей и ролевых ожиданий. Понятие «поведение гражданина организации». Организационные, групповые, индивидуальные причины стресса. Стрессоры: «вызовы» и «препятствия». Коммуникации в организации. Формальные и неформальные, горизонтальные и вертикальные, вербальные и невербальные коммуникации. Принципы эффективных коммуникаций. Кросс-культурные исследования организационного поведения. Менеджер и лидер.

**Тема 4. Логистические концепции**

Экономическая сущность и элементы логистического цикла. Принципы управления логистическим циклом. Анализ эффективности использования складов. Логистический отдел, основные функции, направления взаимодействия с другими подразделениями в организации. Логистические концепции. Логистические информационные системы.

**Тема 5. Транспортная логистика**

Материальные потоки как основная характеристика транспортной логистики. Сравнительная характеристика видов транспорта. Выбор перевозчика. Модели и эффективность логистического и транспортного аутсорсинга.

**Тема 6. Закупочная логистика**

Закупочная логистика в логистической системе предприятия. Критерии рациональной организации закупок. Факторы, влияющие на уровень запасов предприятия. Методы управления запасами. Критерии выбора поставщиков. Формула Уилсона в системе управления запасами.

**3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

**Специальная литература**

1. Афанасенко И.Д., Борисова В.В. Цифровая логистика. – СПб.: Питер, 2019. – 272 с.
2. Котлер Ф. Маркетинг. Менеджмент. – М.: Классический зарубежный учебник, 2018. – 848 с.
3. Лифшиц А.С. Управленческие решения. Учеб. пособие. – М.: КНОРУС, 2017. – 248 с.
4. Лапыгин Ю.Н., Лапыгин Д.Ю., Лачинина Т.А. Стратегическое развитие организации. Учеб. пособие. – М.: КНОРУС, 2017. – 288 с.
5. Лапыгин Ю.Н. Теория организации и организационное поведение. – М.: Инфра-М, 2017. – 332 с.
6. Логистика. Учеб. пособие для бакалавров / под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: Проспект, 2019. – 406 с.
7. Маликов О.Б. Складская и транспортная логистика в цепях поставок: учеб. пособие – СПб.: Питер, 2015.
8. Менеджмент / Под ред. Н.И. Астаховой, Г.И. Москвитина – М.: Юрайт, 2016. – 422 с.
9. Неруш, Ю.М., Панов, С.А., Неруш, А.Ю. Проектирование логистических систем. Учебник. – М.: Юрайт, 2016. – 432 с.
10. Организационное поведение. Учебник и практикум / Под ред. Г.Р. Латфуллина, О.Н. Громовой, А.В. Райченко. – М.: Юрайт, 2017.
11. Попов С.А. Стратегический менеджмент: актуальный курс. Учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Юрайт, 2019. – 481 с.
12. Рубчинский А.А. Методы и модели принятия управленческих решений. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2017. – 526 с.

**Периодическая литература**

Журналы:

Креативная экономика

Логистика

Логистика сегодня

Менеджмент и маркетинг в России и за рубежом

РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция

Российский экономический интернет-журнал

Экономика. Право. Общество

**Интернет-ресурсы**

<https://amr.ru/> - Ассоциация менеджеров России

<https://logist.ru/> - Клуб логистов

<http://veorus.ru/> - Вольное экономическое общество России