|  |
| --- |
| МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  федеральное государственное АВТОНОМНОЕ образовательное учреждение ВЫСШЕГО образования  «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» |
| **Обнинский институт атомной энергетики –**  филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  **(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)** |

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ    И.о. директора ИАТЭ НИЯУ МИФИ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.А. Осипова |
|  |

**Программа**

**вступительного испытания – собеседования**

**для магистерской программы**

направление подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Магистерская программа «Логистический менеджмент»

|  |
| --- |
| СОГЛАСОВАНО  Председатель аттестационной комиссии  Руководитель образовательной программы «Менеджмент», к.э.н., доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кузнецова А.А.  Члены аттестационной комиссии:  доцент отделения социально-экономических наук, к.э.н., доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Осипов В.А.  доцент отделения социально-экономических наук, к.э.н., доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Новосадов С.А. |

Обнинск 2022

**1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Цель экзамена – отобрать наиболее подготовленных абитуриентов для обучения в магистратуре, выяснить мотивы продолжения обучения по выбранной программе.

Продолжительность экзамена – 70 минут.

Результаты экзамена оцениваются по 100-балльной шкале.

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами и любыми другими электронными средствами.

Вступительное испытание в магистратуру проводится в форме письменного испытания и последующего собеседования с обязательным оформлением ответов на вопросы билета в письменном виде. Экзаменационный билет включает:

- 2 тестовых вопроса по теории менеджмента по 10 баллов на сумму 20 баллов;

- краткий ответ на теоретический вопрос – 25 баллов;

- ситуационная задача на обоснование эффективности принятия управленческого решения или управление проектами максимально оценивается в 55 баллов.

**2. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ИСПЫТАНИЮ**

**Тема 1. Управленческие решения**

Процесс принятия решения. Цикл управления. Классификация управленческих решений. Построение дерева целей организации, подразделения организации. Методы конкурентной борьбы. Контроль реализации управленческого решения. Оценка эффективности управленческих решений. Роль руководителя в принятии решения. Сравнительная характеристика стилей управления.

**Тема 2. Стратегический менеджмент**

Сущность, значение и особенности формулировки миссии компании. Целеполагание. Цели фирмы. Анализ окружающей среды предприятия. SWOT-анализ. PEST-анализ. Типы стратегий компании. Основные принципы концепции Всеобщего управления качеством и их использование в современной практике управления. Стратегическое управление человеческими ресурсами. Управление знаниями.

**Тема 3. Организационное поведение**

Роль человека и человеческих ресурсов общества в экономических преобразованиях и социальных изменениях. Определение и функции поведения. Многообразие и конфликт социальных ролей и ролевых ожиданий. Понятие «поведение гражданина организации». Организационные, групповые, индивидуальные причины стресса. Стрессоры: «вызовы» и «препятствия». Коммуникации в организации. Формальные и неформальные, горизонтальные и вертикальные, вербальные и невербальные коммуникации. Принципы эффективных коммуникаций. Менеджер и лидер.

**Тема 4. Логистические концепции**

Экономическая сущность и элементы логистического цикла. Принципы управления логистическим циклом. Виды логистики. Анализ эффективности использования складов. Логистический отдел, основные функции, направления взаимодействия с другими подразделениями в организации. Логистические концепции. Логистические информационные системы.

**Тема 5. Транспортная логистика**

Материальные потоки как основная характеристика транспортной логистики. Сравнительная характеристика видов транспорта. Выбор перевозчика. Модели и эффективность логистического и транспортного аутсорсинга.

**Тема 6. Закупочная логистика**

Закупочная логистика в логистической системе предприятия. Критерии рациональной организации закупок. Факторы, влияющие на уровень запасов предприятия. Методы управления запасами. Критерии выбора поставщиков. Формула Уилсона в системе управления запасами.

**3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

**Специальная литература**

Аникин Б.А.,Тяпухин А.П. Коммерческая логистика. - М.: Проспект, 2021.

Григорьев М.Н.Логистика : продвинутый курс : учеб. для бакалавриата и магистратуры : в 2 ч. / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт. **Ч. 1**. - 2018. - 472 с. - (Бакалавр – Магистр)

Голубков, Е. П.  Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 290 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03369-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468863

Григорьев М.Н.Логистика : продвинутый курс : учеб. для бакалавриата и магистратуры : в 2 ч. / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт. Ч. 2. - 2018. - 341 с. - (Бакалавр - Магистр)

Зуб, А. Т.  Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469084

Иванова, Т. Ю.  Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04857-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/470319

Информационные системы управления производственной компанией : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. Н. Лычкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00764-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468813

Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования : учебник и практикум для вузов / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13563-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468754

Организационное поведение : учебник и практикум для вузов / Г. Р. Латфуллин [и др.] ; под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01314-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469756

Пузанова, И. А.  Управление цепями поставок : учебник для вузов / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9014-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/487199

Спивак, В. А. Лидерство : учебник для вузов / В. А. Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6921-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469174

Коротков, Э. М.  Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02315-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469068

Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.] ; под редакцией И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-99951-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468655>

Хотяшева, О. М.  Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468791

**Периодическая литература**

Журналы:

Креативная экономика

Логистика

Логистика сегодня

Менеджмент и маркетинг в России и за рубежом

РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция

Российский экономический интернет-журнал

Экономика. Право. Общество

**Интернет-ресурсы**

<https://amr.ru/> - Ассоциация менеджеров России

<https://logist.ru/> - Клуб логистов

<http://veorus.ru/> - Вольное экономическое общество России