

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

**Обнинский институт атомной энергетики –**

филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего  
образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

**(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)**

УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора ИАТЭ НИЯУ МИФИ

\_\_\_\_\_ Т.А. Осипова

**Программа  
вступительного испытания – собеседования  
для магистерской программы**

направление подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Магистерская программа «Логистический менеджмент»

СОГЛАСОВАНО

Председатель аттестационной комиссии  
Руководитель образовательной  
программы «Менеджмент», к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_ Кузнецова А.А.

Члены аттестационной комиссии:

доцент отделения социально-  
экономических наук, к.э.н.

\_\_\_\_\_ Кобылина Е.В.

доцент отделения социально-  
экономических наук, к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_ Новосадов С.А.

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Цель экзамена – отобрать наиболее подготовленных абитуриентов для обучения в магистратуре, выяснить мотивы продолжения обучения по выбранной программе.

Продолжительность экзамена – 70 минут.

Результаты экзамена оцениваются по 100-балльной шкале.

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами и любыми другими электронными средствами. При проведении онлайн испытания идентификация личности с помощью веб камеры и постоянное нахождение абитуриента в поле зрения комиссии обязательны.

Вступительное испытание в магистратуру проводится в форме письменного испытания и последующего собеседования с обязательным оформлением ответов на вопросы билета в письменном виде. Экзаменационный билет включает:

- 2 тестовых вопроса по теории менеджмента по 10 баллов на сумму 20 баллов;
- краткий ответ на теоретический вопрос – 25 баллов;
- ситуационная задача на обоснование эффективности принятия управленческого решения или управление проектами максимально оценивается в 55 баллов.

## **2. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ИСПЫТАНИЮ**

### **Тема 1. Управленческие решения**

Процесс принятия решения. Цикл управления. Классификация управленческих решений. Построение дерева целей организации, подразделения организации. Методы конкурентной борьбы. Контроль реализации управленческого решения. Оценка эффективности управленческих решений. Роль руководителя в принятии решения. Сравнительная характеристика стилей управления.

## **Тема 2. Стратегический менеджмент**

Сущность, значение и особенности формулировки миссии компании. Целеполагание. Цели фирмы. Анализ окружающей среды предприятия. SWOT-анализ. PEST-анализ. Типы стратегий компании. Основные принципы концепции Всеобщего управления качеством и их использование в современной практике управления. Стратегическое управление человеческими ресурсами. Управление знаниями.

## **Тема 3. Организационное поведение**

Роль человека и человеческих ресурсов общества в экономических преобразованиях и социальных изменениях. Определение и функции поведения. Многообразие и конфликт социальных ролей и ролевых ожиданий. Понятие «поведение гражданина организации». Организационные, групповые, индивидуальные причины стресса. Стрессоры: «вызовы» и «препятствия». Коммуникации в организации. Формальные и неформальные, горизонтальные и вертикальные, вербальные и невербальные коммуникации. Принципы эффективных коммуникаций. Кросс-культурные исследования организационного поведения. Менеджер и лидер.

## **Тема 4. Логистические концепции**

Экономическая сущность и элементы логистического цикла. Принципы управления логистическим циклом. Анализ эффективности использования складов. Логистический отдел, основные функции, направления взаимодействия с другими подразделениями в организации. Логистические концепции. Логистические информационные системы.

## **Тема 5. Управление проектами**

Функциональный, процессный и системный подходы к трактовке проекта. Жизненный цикл проекта. Окружающая среда проекта. Управление командой проекта. Основные функции выполняемы руководителем (менеджером) проекта. Условия инициации проекта. Матрица ответственности в рамках планирования и реализации проекта. Ресурсы проекта.

### 3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Специальная литература

1. Афанасенко И.Д., Борисова В.В. Цифровая логистика. – СПб.: Питер, 2019. – 272 с.
2. Земсков Ю.П. Основы проектной деятельности: учеб. пособие / Ю.П. Земсков, Е.В. Асмолова. – 2-е изд., стер. – СПб. : Лань, 2020. – 184 с.
3. Котлер Ф. Маркетинг. Менеджмент. – М.: Классический зарубежный учебник, 2018. – 848 с.
4. Лифшиц А.С. Управленческие решения. Учеб. пособие. – М.: КНОРУС, 2017. – 248 с.
5. Лапыгин Ю.Н., Лапыгин Д.Ю., Лачинина Т.А. Стратегическое развитие организации. Учеб. пособие. – М.: КНОРУС, 2017. – 288 с.
6. Лапыгин Ю.Н. Теория организации и организационное поведение. – М.: Инфра-М, 2017. – 332 с.
7. Логистика. Учеб. пособие для бакалавров / под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: Проспект, 2019. – 406 с.
8. Организационное поведение. Учебник и практикум / Под ред. Г.Р. Латфуллина, О.Н. Громовой, А.В. Райченко. – М.: Юрайт, 2017.
9. Попов С.А. Стратегический менеджмент: актуальный курс. Учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Юрайт, 2019. – 481 с.
10. Рубчинский А.А. Методы и модели принятия управленческих решений. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2017. – 526 с.
11. Управление проектами: учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова, О.Н. Момотова и др. – 2-е изд., стер. – СПб.: Лань, 2019. – 400 с.

#### Периодическая литература

Журналы:

Креативная экономика

Логистика

Логистика сегодня

Менеджмент и маркетинг в России и за рубежом  
РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция  
Российский экономический интернет-журнал  
Экономика. Право. Общество

### **Интернет-ресурсы**

<https://amr.ru/> - Ассоциация менеджеров России

<https://logist.ru/> - Клуб логистов

<http://veorus.ru/> - Вольное экономическое общество России