|  |
| --- |
| МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  федеральное государственное АВТОНОМНОЕ образовательное учреждение ВЫСШЕГО образования  «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» |
| **Обнинский институт атомной энергетики –**  филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  **(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)** |

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ    И.о. директора ИАТЭ НИЯУ МИФИ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.В. Панов |
|  |

**Программа**

**вступительного испытания – собеседования**

**для магистерской программы**

направление подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Магистерская программа «Логистический менеджмент»

|  |
| --- |
| СОГЛАСОВАНО  Председатель аттестационной комиссии  Руководитель образовательной программы «Менеджмент», к.э.н., доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кузнецова А.А.  Члены аттестационной комиссии:  доцент отделения социально-экономических наук, к.э.н.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кобылина Е.В.  доцент отделения социально-экономических наук, к.э.н., доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Новосадов С.А. |

Обнинск 2025

**1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Цель экзамена – отобрать наиболее подготовленных абитуриентов для обучения в магистратуре, выяснить мотивы продолжения обучения по выбранной программе.

Продолжительность экзамена – 35 минут, из которых 10 минут отводится на ответ билета из вопросов программы, 15 минут написание эссе по профилю магистерской программы, 10 минут устная беседа с экзаменаторами по вопросам билета.

Результаты экзамена оцениваются по 100-балльной шкале.

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами и любыми другими электронными средствами.

Вступительное испытание в магистратуру проводится в форме письменного испытания и последующего собеседования с обязательным оформлением ответов на вопросы билета в письменном виде.

Экзаменационное испытание включает:

- ответ на вопрос в области менеджмента или логистики на сумму 50 баллов;

- эссе по профилю магистерской программы по тематике проекта в сфере логистического менеджмента максимально оценивается в 50 баллов, оценивается полнота, оригинальность, актуальность.

**2. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ИСПЫТАНИЮ**

**Тема 1. Управленческие решения**

Процесс принятия решения. Цикл управления. Классификация управленческих решений. Качество управленческого решения. Построение дерева целей организации, подразделения организации. Проектирование организационных структур и систем. Методы конкурентной борьбы. Контроль реализации управленческого решения. Оценка эффективности управленческих решений. Роль руководителя в принятии решения. Сравнительная характеристика стилей управления.

**Тема 2. Стратегический менеджмент**

Сущность, значение и особенности формулировки миссии компании. Целеполагание. Цели фирмы. Анализ окружающей среды предприятия. SWOT-анализ. PEST-анализ. Типы стратегий компании. Стратегии развития по И. Ансоффу. Основные принципы концепции Всеобщего управления качеством и их использование в современной практике управления. Стратегическое управление человеческими ресурсами. Управление знаниями. Принципы управления изменениями.

**Тема 3. Организационное поведение**

Роль человека и человеческих ресурсов общества в экономических преобразованиях и социальных изменениях. Определение и функции поведения. Влияние школы бихевиоризма на производительность труда. Многообразие и конфликт социальных ролей и ролевых ожиданий. Понятие «поведение гражданина организации». Организационные, групповые, индивидуальные причины стресса. Стрессоры: «вызовы» и «препятствия». Коммуникации в организации. Формальные и неформальные, горизонтальные и вертикальные, вербальные и невербальные коммуникации. Принципы эффективных коммуникаций. Менеджер и лидер. Мотивация персонала, виды мотиваторов.

**Тема 4. Логистические концепции**

Экономическая сущность и элементы логистического цикла. Принципы управления логистическим циклом. Виды логистики. Роль складского хозяйства и мерчендайзинга в управлении запасами. Логистический отдел, основные функции, направления взаимодействия с другими подразделениями в организации. Логистические концепции. Логистические информационные системы. Цифровизация логистики.

**Тема 5. Транспортная логистика**

Материальные потоки как основная характеристика транспортной логистики. Сравнительная характеристика видов транспорта. Выбор перевозчика. Модели и эффективность логистического и транспортного аутсорсинга.

**Тема 6. Закупочная логистика**

Закупочная логистика в логистической системе предприятия. Критерии рациональной организации закупок. Факторы, влияющие на уровень запасов предприятия. Методы управления запасами. Критерии выбора поставщиков. Формула Уилсона в системе управления запасами.

**3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

**Специальная литература**

Аникин Б.А.,Тяпухин А.П. Коммерческая логистика. - М.: Проспект, 2021.

Голубков, Е.П.  Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е.П. Голубков. — М.: Юрайт, 2021. — 290 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03369-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468863

Зуб, А.Т.  Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. — М.: Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469084

Иванова, Т.Ю.  Теория менеджмента. Синергетический менеджмент: учебник для вузов / Т.Ю. Иванова, Э.М. Коротков, В.И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Юрайт, 2021. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04857-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/470319

Информационные системы управления производственной компанией: учебник и практикум для вузов / под редакцией Н.Н. Лычкиной. — М.: Юрайт, 2021. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00764-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468813

Лукинский, В.С.  Логистика и управление цепями поставок: учебник и практикум для вузов / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский, Н.Г. Плетнева. — М.: Юрайт, 2023. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00208-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511010

Неруш, Ю.М. Логистика: теория и практика проектирования: учебник и практикум для вузов / Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. — М.: Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13563-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468754

Организационное поведение : учебник и практикум для вузов / С.А. Барков [и др.] ; под редакцией С.А. Баркова. — М.: Юрайт, 2024. — 453 с. — (Высшее образование). —Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536102

Пузанова, И.А.  Управление цепями поставок: учебник для вузов / И.А. Пузанова, Б.А. Аникин; под редакцией Б.А. Аникина. — М.: Юрайт, 2021. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9014-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/487199

Спивак, В.А. Лидерство: учебник для вузов / В.А. Спивак. — М.: Юрайт, 2021. — 301 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6921-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469174

Коротков, Э.М.  Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / Э.М. Коротков, М.Б. Жернакова, Т.Ю. Кротенко. — М.: Юрайт, 2024. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02315-2. — Текст электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536064

Управление человеческими ресурсами: учебник для вузов / И.А. Максимцев [и др.]; под редакцией И.А. Максимцева, Н.А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2021. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-99951-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468655>

Хотяшева, О.М.  Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / О.М. Хотяшева, М.А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2021. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468791

**Периодическая литература**

Журналы:

Креативная экономика

Логистика

Логистика сегодня

Менеджмент и маркетинг в России и за рубежом

РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция

Российский экономический интернет-журнал

Экономика. Право. Общество

**Интернет-ресурсы**

<https://amr.ru/> - Ассоциация менеджеров России

<https://logist.ru/> - Клуб логистов

<http://veorus.ru/> - Вольное экономическое общество России